# The Effect of Compensation and Job Satisfaction on Employee Motivation at the Office of the KPKNL Bengkulu

by Jurnal Emba Review

**Submission date:** 18-Dec-2021 02:48AM (UTC+0900)

**Submission ID:** 1732920467

File name: 19.\_eko-satrea-ade-putra.doc (228K)

Word count: 3257

Character count: 21101

## The Effect of Compensation and Job Satisfaction on Employee Motivation at the Office of the KPKNL Bengkulu

# Pengaruh Kompensasi dan Kepuasaan Kerja Terhadap Motivasi Pegawai pada Kantor KPKNL Bengkulu

Eko Satrea Ade Putra 1); Karona Cahya Susena 2); Abdul Rahman 2)

1)Study Program of Management Faculty of Econimic, Universitas Dehasen Bengkulu 2) Department of Management, Faculty of Economic, Universitas Dehasen Bengkulu Email: 1) ekosatriaadeputra96@gmail.com; 2) karona.cs@unived.ac.id

#### How to Cite:

Putra, E. S. A., Susena, K. C., Rahman, A. (2021). The Effect of Compensation and Job Satisfaction on Employee Motivation at the Office of the KPKNL Bengkulu. JURNAL EMBA REVIEW, 1(2). DOI: https://doi.org/10.53697/emba.v1i2

#### ARTICLE HISTORY

Received [12 Oktober 2021] Revised [19 Oktober 2021] Accepted [10 November 2021]

#### KEYWORDS

Compensation, Job Satisfaction, Motivation

This is an open access article under the CC-BY-SA license



#### **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh kompensasi dan kepuasaan kerja terhadap motivasi kerja pegawai KPKNL Bengkulu. Sampel dalam penelitian ini adalah 33 orang pada kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu. Pengumpulan data menggunakan kuesioner dan metode analisis yang digunakan adalah regresi linier berganda, uji determinasi dan uji hipotesis. Hasil perhitungan regresi linear berganda diperoleh perseamaan regresi linier berganda Y = 8,993 + 0,424X1 + 0,381X2 + 6,136(e). Koefesien determinasi dari nilai Adjusted R square yaitu sebesar 0,474. Hal ini berarti bahwa X1 (Kompensasi), 17an X2 (kepuasan) berpengaruh terhadap Motivasi (Y) sebesar 47,4% sedangkan sisanya 52,6% dipengaruhi oleh variabel-variabel lainnya yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Hasil pengujian untuk variabel X1 (motivasi) menunjukkan 18 i thitung lebih besar dari ttabel sebesar 2,424 > 1,693 dan nilai signifikansi sebesar 0,021 < 0,05. Karena thitung > ttabel dan nilai signifikansi lebih kecil <mark>dari</mark> 0,05, <mark>maka</mark> H0 ditolak <mark>dan</mark> Ha diterima. Artinya X1 (motivasi) memiliki pengaruh yang signifikan terhadap produktivitas kerja (Y) karyawan pada PT. Empat Lawang Agro Perkasa di Kabupaten Empat Lawang. Hasil pengujian untuk variabel X2 (kepuasan kerja) menunjukkan ni 18 thitung lebih besar dari ttabel sebesar 3,258 > 1,693 dan nilai signifikansi sebesar 0,003 < 0,05. Karena thitung > ttabel dan nilai signifikansi lebih kecil dari 0,05 maka H0 ditolak dan Ha diterima. Artinya X2 (kepuasan kerja) memiliki pengaruh yang signifikan terhadap produktivitas kerja (Y) karyawan pada PT. Empat Lawang Agro Perkasa di Kabupaten Empat Lawang. Nilai Fhitung > Ftabel (22,986 > 3,29) dengan nilai signfikan sebesar 0,000 < 0,05 menunjukkan bahwa secara simultan X1 (motivasi) dan X2 (kepuasan kerja) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap produktivitas kerja (Y) karyawan pada PT. Empat Lawang Agro Perkasa di Kabupaten Empat Lawang.

#### **ABSTRACT**

The purpose of this study was to determine the effect of compensation and job satisfaction on the work motivation of Bengkulu KPKNL employees. The sample in this study were 33 people at the Bengkulu State Property and Auction Service office. Collecting data using a questionnaire and the analytical method used is multiple linear regression, determination test and hypothesis testing. The results of multiple linear regression calculations obtained multiple linear regression equation Y = 8,993 + 0,424X1 + 0,381X2 + 6,136(e). The coefficient of determination of the Adjusted R square value is 0.474. This means that X1 (Compensation), and X2 (satisfaction) have an effect on motivation (Y) by 47.4% while the remaining 52.6% is influenced by other variables not

JURNAL EMBA REVIEW, Vol. 1 No. 2 DESEMBER 2021 page: 203-210| 203

ISSN: 2798-3951 e-ISSN: 2798-2742

examined in this study. The test results for the X1 variable (motivation) show the tcount value is greater than ttable at 2,424 > 1,698 and a significance value of 0.021 < 0.05. Because tcount > ttable and the significance value is less than 0.05, then H0 is rejected and Ha is accepted. This means that X1 (motivation) has a significant influence on work productivity (Y) of employees at PT. Four Lawang Agro Perkasa in Empat Lawang Regency. The test results for the X2 variable (job satisfaction) show the tcount value is greater than ttable at 3.258 8 1.693 and a significance value of 0.003 < 0.05. Because tcount > ttable and the significance value is less than 0.05, H0 is rejected and Ha is accepted. This means that X2 (job satisfaction) has a significant effect on work productivity (Y) of employees at PT. Four Lawang Agro Perkasa in Empat Lawang Regency. The value of Fcount > Ftable (22,986 > 3,29) with a significant value of 0.000 < 0.05 indicates that simultaneously X1 (motivation) and X2 (job satisfaction) have a significant effect on work productivity (Y) of employees at PT. Four Lawang Agro Perkasa in Empat Lawang Regency..

#### PENDAHULUAN

Tuntutan reformasi yang disuarakan rakyat indonesia berbarengan dengan kejatuhan mantan Presiden Soeharto pada tahun 1998 telah berjalan hampir satu dekade. Tuntuan yang dilapori gerakan Mahasiswa Indonesia itu utamanya menghendaki adanya perbaikan sistem kenagaraan yang bebas korupsi, kolusi, dan nepotisme (KKN) pada umumnya, termasuk pada perbaikan pelayanan publik oleh dapertemen-dapertemen/kementrian negara sebagai kepanjangan tangan pemerintah. Setelah berjalan satu dekade, ternyata kinerja pelayanan publik secara umum masih mendapatkan sorotan yang tajam karena belum menunjukan perbaikan yang berarti.

Hal ini seperti terungkap dari makalah Bruhanuddin Muhtadi yang berjudul'Parasit birokrasi' yang dimigi dalam jurnal Nasional tanggal 18 Desember 2008. Ia mengatakan bahwa birokrasi ideal yang di cita-citakan Max Weber, sosiolog kondang, tampaknya masih jauh panggang dari pada api. Fakta di lapangan belum menunjukan hadirnya tipe birokrasi Weberian yang bericirikan mampu bekerja secara efesien, efektif, rasional, profesional, dan beroreintasi publik. Yang muncul justru kental dengan nuansa birokrasi Parkinsonian, Orwellian, dan Jaksonian dimana ketiga tipe birokrasi ini bersifat negatif dan makin membuat citra birokrasi menjadi hitam di mata masyarakat.

Lebih lanjut ia mengatakan bahwa straregi Parkinsonisasi birokrasi sangat telanjang dalam praktik penyelenggaraan Orde Baru yang berimbas hingga masa reformasi sekarang. Tipe birokrasi ini ditandai oleh pengalembungan sosok kauntitatif birokrasi tanpa diikuti dengan kesiapan infarastruktur dan suprastruktur, absennya Sumber Daya manusia (SDM) yang kapabel dan pola rekrutmen yang asalasalan dan korutif. Dilihat dari kuantitas aparata sebenarnya malah lebih dari pada cukup. Namun, penggelembungan jumlah aparat tidak diikuti dengan kualitas aparat yang cekatan dalam melayani masrakat Sebanarnya, sejalan dengana tuntutan reformasi tersebut.

Dilingkungan Dapertemen Keuangan telah diberlakukan program reformasi birokrasi seuasi keputusan Menteri Keuangan Nomor: 30/KMK.01/2007 sebagai tindak lanjut dari peraturan pemerintah Nomor: 7 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah. Program reformasi birokrasi yang diterapkan di lingkungan Dapertemen keuangan dimaksudkan sebagai salah satu jawaban bagi tuntutan masyarakat yang menghendaki kinerja Dapertemen Keuangan yang transparan.

#### **LANDASAN TEORI**

#### 

Menurut Edy Sutrisno (2014:4), manajemen sumber daya manusia merupakan pengakuan tentang pentingnya tenaga kerja organisasi sebagai sumber daya manusia yang sangat penting dalam memberi kontribusi bagi tujuan-tujuan organisasi, menggunakan beberapa fungsi dan kegiatan untuk memastikan bahwa sumber daya manusia tersebut digunaka secara efektif dan adil bagi kepentingan individu 2

Fokus manajemen sumber daya manusia terletak pada upaya mengelola sumber daya manusia di dalam dinamika interaksi antara organisasi pekerja yang seringkali memiliki kepentingan berbeda. Manajemen sumber daya manusia meliputi penggunaan sumber daya manusia secara produktif dalam

# JURNALEMBA REVIEW

JURNAL EKONOMI, MANAJEMEN, BISNIS DAN AKUNTANS Homepage: https://penerbitadm.com/index.php/JER



mencapai tujuan-tujuan organisasi dan pemuasan kebutuhan pekerja secara individual. Jadi manajemen sumber daya manusia dapat juga merupakan kegiatan perencanaan, pengadaan, pengembangan, pemeliharaan, serta penggunaan sumber daya manusia untuk mencapai tujuan baik secara individu maupun organisasi.

#### Kompensasi

Kompensasi adalah semua pendapatan yang berbentuk uang, barang langsung atau tidak ingsung yang diterima karyawan sebagai imbalan atas jasa yang diberikan kepada perusahaan. Menurut Keputusan Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi (Kepmenakertrans) No. KEP./49/MEN/2004 pada 8 April 2004 Tentang Ketentuan Struktur dan Skala Upah (Kurniawan, 2013) bahwa upah adalah hak pekerja/buruh yang diterima dan dinyatakan dalam bentuk uang sebagai imbalan pengusaha atau pemberi kerja kepada pekerja/buruh yang ditetapkan dan dibayarkan menurut suatu perjanjian kerja, kesepakatan, atau peraturan perundang-undangan, termasuk tunjangan bagi pekerja/buruh dan keluargaya atas suatu pekerjaan dan/atau jasa yang telah atau akan dilakukan.

Menurut Hasibuan (2017:119) Kompensasi adalah semua pendapatan yang berbentuk uang, barang langsung atau tidak langsung yang diterima karyawan sebagai immbalan atas jasa yang diberikan kepada perusahaan. Pembentukan sistem kompensasi yang efektif merupakan bagian penting dari manajemen sumber daya manusia karena membantu menarik dan mempertahankan pekerjaan-pekerjaan yang berbakat. Selain itu sistem kompensasi perusahaan memiliki dampak terhadap kinerja strategis.

#### Kepuas 231 n

Badriyah (2015) mendefinisikan bahwa kepuasan kerja adalah sikap atau perasaan karyawan terhadap aspekaspek yang menyenangkan atau tidak menyenangkan mengenai pekerjaan yang sesuai dengan penilaian masingmasing pekerja. Dalam Priansa (2014) Menurut Robbins menyatakan bahwa kepuasan kerja sebagai suatu sikap umum seorang individu terhadap pekerjaannya. Dari beberapa definisi para ahli diatas, dapat disimpulkan kepuasan kerja adalah suatu sikap atau perilaku yang menyenangkan atau tidak menyenangkan dari pekerjaan yang mereka kerjakan.

# METODE PENELITIAN

Jenis penelitian yang digunakan dalam proposal penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode penelitian kuantitatif merupakan salah satu jenis penelitian yang spesifikasinya adalah sistematioterencana dan terstruktur dengan jelas sejak awal hingga pembuatan desain penelitiannya. Menurut Sugiyono (2013: 13), metode penelitian kuantitatif dapat diartikan sebagai metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat positivisme, digunakan untuk meneliti pada populasi atau sampel tertentu, teknik pengambilan sampel pada umumnya dilakukan secara random, pengumpulan data menggunakan instrumen penelitian, analisis data bersifat kuantitatif/statistik dengan tujuan untuk menguji hipotesis yang telah ditetapkan.

#### Regresi Linier Berganda

Menurut Sugiyono (2013:275) regresi berganda digunakan untuk meramalkan bagaimana keadaan (naik turunnya) variabel dependen (kriterium), bila dua atau lebih variabel indenpenden sebagai faktor perdiktor dimanipulasi (dinaik turunkan nilainya). Adapun bentuk persamaan regresi linier berganda menurut Sugiyono (2013:151) adalah sebagai berikut :

Y = a + b1X1 + b2X2 e

#### Keterangan:

Y = Motivasi

X1= Kompensasi

X2= Kepuasaan

a = Nilai konstanta

e = erorr

#### HASIL DAN PEMBAHASAN

#### Analisis Regresi Berganda

ISSN: 2798-3951 e-ISSN: 2798-2742

Metode analisis yang digunakan untuk menganalisis data di dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan regresi linear berganda. Metode analisis ini digunakan untuk mengetahui pengaruh variabel-variabel independen terhadap variabel dependen. Di dalam penelitian ini untuk mengetahui pengaruh variabel independen yaitu kompensasi (X1) dan kepuasan (X2) terhadap variabel dependen motivasi (Y) digunakan alat uji statistik berupa SPSS versi 21,00. Persamaan regresi digunakan untuk memudahkan dalam membaca dan melakukan intepretasi terhadap hasil analisis regresi ini. Hasil uji regresi linear berganda dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 1. Hasil Uji Regresi Berganda

#### Coefficients<sup>a</sup>

		Unstandardize	d Coefficients	Standardized Coefficients		
Model		В	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	8.993	6.136		1.465	.153
1	Kompensasi	.424	.155	.423	2.733	.010
	Kepuasan Kerja	.381	.160	.367	2.375	.024

a. Dependent Variable: Motivasi

Sumber: Penelitian dan diolah, 2021

Berdasarkan tabel di atas, terdapat nilai koefisien regresi dengan melihat hasil pada tabel *coefficient* pada kolom *unstandardized* dalam kolom B. Maka persamaan regresi dalam penelitian ini adalah:

$$Y = 8,993 + 0,424X_1 + 0,381X_2 + 6,136(e)$$

Keterangan:

 $egin{array}{lll} Y & = & Motivasi \ X_1 & = & Kompensasi \ X_2 & = & Kepuasan \ \end{array}$ 

e = erorr

Persamaan regresi tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut :

- Nilai konstanta 8,993 mempunyai arti bahwa apabila variabel Kompensasi (X1) dan Kepuasan (X2) dianggap tetap maka variabel Motivasi (Y) akan tetap sebesar 8,993
- Pengaruh Kompensasi (X<sub>1</sub>) terhada Motivasi (Y) Nilai koefesien regresi variabel X<sub>1</sub> (Kompensasi) adalah sebesar 0,424, artinya setiap peningkatan kompensasi sebesar 1 satuan, maka akan meningkatkan motivasi Pegawai sebesar 0,424, dengan asumsi bahwa variabel Kepuasan (X<sub>2</sub>) bernilai tetap.
- 3. Pengaruh Kepuasan (X<sub>2</sub>) (13 hadap Motivasi (Y) Nilai koefesien regresi variabel X<sub>2</sub> (Kepuasan) adalah sebesar 0,381, artinya setiap peningkatan kepuasan sebesar 1 satuan, maka akan meningkatkan motivasi Pegawai sebesar 0,381, dengan asumsi bahwa variabel Kompensasi (X<sub>1</sub>) bernilai tetap.
- 4. Erorr sebesar 6,136 artinya standard Error (*Constant*) merupakan penyimpangan dari konstanta yang ada dalam model persamaan regresi sebesar 6,136

#### Koefisi 20 Determinasi (R2)

Uji koefisien determinasi atau R<sup>2</sup> bertujuan untuk mengetahui seberapa besar kemampuan variabel independen/ bebas (variabel kompensasi dan kepuasan) menjelaskan variabel dependen/ terikat 22 ptivasi) atau untuk mengetahui besar persentase variasi terikat yang dijelaskan pada variabel bebas. Koefisien determinasi ini digunakan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh variabel-variabel bebas memiliki pengaruh terhadap variabel terikatnya. Nilai koefisien determinasi ditentukan dengan nilai *R square*.

Tabel 2. Hasil Uji Koefesien Determinasi

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.689ª	.474	.439	2.146

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Kompensasi

Sumber: Penelitian dan diolah, 2021



I, MANAJEMEN, BIS https://penerbitadm.co



Berdasarkan tabel di atas hasil analisis model summary di atas menunjukkan bahwa nilai koefesien determinasi dari nilai R square yaitu sebesar 0,474. Hal internitasi bahwa X<sub>1</sub> (Kompensasi) dan X<sub>2</sub> (kepuasan), berpengaruh terhadap Motivasi (Y) sebesar 47,4% sedangkan sisanya 52,6% dipengaruhi oleh variabel-variabel lainnya yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

### Uji Parsial (Uji t )

Uji t bertujuan untuk mengetahui apakah variabel bebas atau Kompensasi (X1) dan Kepuasan (X2) secara parsial ataupun individual berpengaruh signifikan terhadap variabel terikat atau Motivasi (Y).

#### Tabel 3. Hasil Uji t

#### Coefficients<sup>a</sup>

		Unstandardize	d Coefficients	Standardized Coefficients		
Model		В	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	8.993	6.136		1.465	.153
	Kompensasi	.424	.155	.423	2.733	.010
l	Kepuasan Kerja	.381	.160	.367	2.375	.024

a. Dependent Variable: Motivasi

Sumber: Penelitian dan diolah, 2021

Berdasarkan tabel 3 hasil pengujian parsial mengenai pengaruh masing-masing variabel independen dan variabel dependen, maka dapat diuraikan sebagai berikut:

- 1. Variabel X<sub>1</sub> (Kompensasi). Hasil mgujian untuk variabel X<sub>1</sub> (kompensasi) menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,01(12 0,05. Karena nilai signifikansi lebih kecil dari 0,05, maka H0 ditolak dan Ha diterima. Artinya X1 (kompensasi) memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap motivasi (Y).
- 2. Variabel X<sub>2</sub> (Kepuasan) 21 asil pengujian untuk variabel X<sub>2</sub> (kepuasan) menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,024 < 0,05. 12 rena nilai signifikansi lebih kecil dari 0,05, maka H0 ditolak dan Ha diterima. Artinya X<sub>2</sub> (kepuasan) memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap motivasi (Y).

#### Uji Simultan (Uji f )

Uji statistik F pada dasarnya menunjukkan kesesuaian data dengan model yang diterapkan dalam penelitian ini. Hasil perhitungan Uji F ini dapat dilihat pada tabel berikut:

#### Tabel 4. Hasil Uji F

#### **ANOVA**<sup>a</sup>

	Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Γ	1	Regression	124.750	2	62.375	13.544	.000b
ı		Residual	138.159	30	4.605		
L		Total	262.909	32			

a. Dependent Variable: Motivasi

Sumber: Penelitian dan diolah, 2021

Dari tabel Anova di peroleh nilai probabilitas (Siq) sebesar 0,000. nilai signifikansi sebesar 0,000 < 0,05. Karena nilai signifikansi di bawah 0,05 menunjukkan bahwa secara bersama-sama  $X_1$ (Kompensasi) dan X<sub>2</sub> (kepuasan) mempunyai pengaruh yang positif dan signifikan secara bersama-sama terhadap Motivasi (Y).

#### Pembahasan

Berdasarkan hasil penelitian untuk pengaruh kompensasi dan kepuasan terhadap motivasi pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu dapat diuraikan hasil analisis regresi berganda, uji determinasi dan uji hipotsis sebagai berikut:

Tabel 5. Hasil Analisis Regresi, Uji Determinasi dan Pengujian Hipotesis

1	Uji regresi linier	Y = 8,993 + 0,424X1 + 0,381X2 +	Artinya memiliki arah regresi yang positif, apabila
	berganda	6,136(e)	kompensasi dan disiplin meningkat maka motivasi juga
			akan meningkat

JURNAL EMBA REVIEW, Vol. 1 No. 2 DESEMBER 2021 page: 203-210| 207

b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Kompensasi

ISSN: 2798-3951 e-ISSN: 2798-2742

2	Uji determinasi	47,4 %	Artinya kompensasi dan disiplin memiliki konstribusi
			terhadap motivasi sebesar 47,4%
3	Uji hipotesis t	Nilai signfikan X1 = 0,010	Adanya pengaruh yang signifikan antara kompensasi
		Nilai sginfikan X2 = 0,024	dan kepuasan terhadap motivasi secara parsial
4	Uji hipotesis f	Nilai signfikan 0,000	Adanya pengaruh yang signifikan antara kompensasi dan kepuasan terhadap motivasi secara simultan

Sumber: Analisis Output SPSS Versi 21.0, 2021

# Pengaruh Kompensasi Terhadap Motivasi Pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang 🔁 ngkulu

Berdasarkan hasil penelitian dapat dilihat bahwa kompensasi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap motivasi pegawai pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu karena nilai signifikan sebesar 0,010 kecil dari 0,05. Hal ini menggambarkan bahwa semakin meningkat kompensasi dari Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu maka motivasi pegawai juga akan semakin meningkat.

Adanya pengaruh yang signifikan antara kompensasi dan motivasi diharapkan pada pimpinan Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu untuk tetap memberikan kompensasi kepada para bahwahannya yang bertujuan untuk dapat meningkatkan motivasi. Hal ini dikarenakan pegawai akan bekerja lebih rajin jika mendapatkan kompensa

Hasil penelitian sejalan dengan teori Hasibuan (2017:119) Kompensasi adalah semua pendapatan yang berbentuk uang, barang langsung atau tidak langsung yang diterima karyawan sebagai immbalan atas jasa yang diberikan kepada perusahaan. Pembentukan sistem kompensasi yang efektif merupakan bagian penting dari manajemen sumber daya manusia karena membantu menarik dan mempertahankan pekerjaan—pekerjaan yang berbakat. Selain itu sistem kompensasi perusahaan memiliki dampak terhadap kinerja strategis.

#### Pengaruh Kepuasan Terhadap Motivasi Pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkung

Berdasarkas hasil penelitian dapat dilihat bahwa kepuasan memiliki pengaruh yang signifikan terhadap motivasi pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu karena nilai signifikan sebesar 0,024 kecil dari 0,05. Hal ini menggambarkan bahwa semakin meningkat kepuasan pegawai pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu maka motivasi kerja pegawai juga akan semakin meningkat.

Dimana kepuasan kerja yang dirasakan oleh pegawai pada umumnya tercermin dalam sikap positif pegawai terhadap pekerjaan dan segala sesuatu yang dihadapi ataupun yang ditugaskan kepadanya di lingkungan kerja. Sebaliknya apabila Kepuasan kerja tidak tercapai maka dapat berakibat buruk terhadap instansi. Akibat buruk itu berupa kemalasan, kemangkiran, mogok kerja, pergantian tenaga kerja dan akibat buruk yang merugikan lainnya.

Hasil penelitian sejalah dengan teori Handoko (2018:24) bahwa, kepuasan kerja adalah keadaan emosional yang menyenangkan dengan mana para karyawan memandang pekerjaan mereka. Kepuasan kerja mencerminkan perasaan seseorang terhadap pekerjaannya. Ini dampak dalam sikap positif karyawan terhadap pekerjaan dan segala sesuatu yang dihadapi di lingkungan kerjanya.

#### Pengaruh Kompensasi dan <mark>Kepuasan</mark> Terhadap Motivasi Pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu

Berdasarkan hasil penelitian dengan cara melakukan pengujian secara simultan maka dapat dilihat bahwa kompensasi dan kepuasan memiliki pengaruh yang signifikan secara bersama-sama terhadap motivasi pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu karena nilai signifikan sebesar 0,000 kecil dari 0,05. Hal ini menggambarkan bahwa semakin meningkat kompensasi dan kepuasan pegawai pada Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu maka motivasi pegawai juga akan semakin meningkat.

Kompensasi yang diberikan oleh Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu terhadap pegawai akan memberikan kepuasan pada pegawai sehingga pegawai akan termotivasi untuk bekerja lebih baik lagi. Dengan adanya kompensasi pegawai merasa semua pekerjaan yang mereka lakukan mendapatkan perhatian dari pemerintah sehingga pegawai memiliki keinginan dan termotivasi untuk dapat bekerja lebih berprestasi.



#### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### Kesimpulan

- 1. Hasil perhitungan regresi linear berganda diperoleh perseamaan regresi linier berganda Y = 8,993 + 0,424X1 + 0,381X2 + 6,136(e)
- Koefesien determinasi dari nilai Adjusted R square yaitu sebesar 0,474. Hal ini berarti bahwa X1 (Kompensasi), dan X2 (kepuasan) berpengaruh terhadap Motivasi (Y) sebesar 47,4% sedangkan sisanya 52,6% dipengaruhi oleh variabel lainnya yang tidak diteliti dalam penelitian ini.
- 3. Hasil uji F menunjukkan bahwa signifikansi sebesar 0,000 < 0,05. Karena tingkat signifikansi di bawah 0,05 12 enunjukkan bahwa secara bersama-sama X1 (Kompensasi) dan X2 (kepuasan) mempunyai pengaruh yang positif dan signifikan secara bersama-sama terhadap Motivasi (Y).
- Kompensasi memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap motivasi karena nilai signifikan sebesar 0,010 < 0,05, kepuasan memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap motivasi karena nilai sebesar 0,024 < 0,05.</li>

#### Saran

- 1. Kepada pimpinan Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu, agar dapat memberikan kompensasi dengan adil dan bijaksana, sehingga pegawai dapat bekerja lebih bersemangat.
- Diharapkan kepada pegawai Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bengkulu dengan adanya kepuasan kerja yang dirasakan hendaknya pegawai memiliki motivasi yang tinggi dalam bekerja dan dapat memberikan ide-ide cemerlang demi kemajuan instansi.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

Badeni.2013.Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi.Bandung:Alfabeta

Badriyah, M (2015), 'Manajemen Sumber Daya Manusia', Pustaka Setia, Bandung, Indonesia.

Edy Sutrisno, 2014. Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetak Ke Enam. Pranada Media Group, Jakarta.

Fahmi. 2014.Perilaku Organisasi Teori,Aplikasi dan Kasus. Bandung :Alfabeta

Ghozali, Imam. 2011. "Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS". Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Handoko, 2014. Manajemen personalia dan sumber daya manusia Yogyakarta BPFE- Yogyakarta

Hasibuan, Malayu S.P. 2017. Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi. Jakarta: Bumi Aksara.

\_\_\_\_\_.2012. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Bumi Aksara.

.2013. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Bumi Aksara.

Herwin Susanto, Karona Cahya Susena, & Abdul Rahman. (2020). The Relationship Of Leadership Style, Competence And Compensation To Employee Performance In Seluma Regional Secretariat. *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi Dan Keuangan, 1*(2), 72–82.

Kadarisman, M. 2016. Manajemen kompensasi. Jakarta: Rajawali pers.

Keputusan Menteri Keuangan Nomor: 30/KMK.01/2007 sebagai tindak lanjut dari peraturan pemerintah Nomor: 7 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah

Keputusan Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi (Kepmenakertrans) No. KEP./49/MEN/2004 pada 8 April 2004

Kresna Yudha (2018) Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT Pegadian Syariah Kantor Cabang Simpang Patal Palembang. Tesis Univeristas UIN Raden Fatah Palembang

Murty dan Hudiwinarsih, 2012. Pengaruh Kompensasi, Motivasi, dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Akuntansi (Studi Kasus Pada Perusahaan Manufaktur di Surabaya). The Indonesian Accounting Review, Vol. 2, No.

Nurhayati Manurung (2020)Pengaruh Kompensasi ,Terhadap Kepuasaan Pegawai Pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Labuhan Batu Utara http://repository.umsu.ac.id/handle/123456789/5517

Putri (2014). Pengaruh Kompensasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Vol. 2 No.1 Februari 2020 Ensiklopedia Social Review http://jurnal.ensiklopediaku.org

Robbins, S.P dan Judge T.A. 2015. Perilaku Organisasi. Jakarta: Salemba Empat

Sugiyono. 2013. Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D. Bandung Alfabeta

Widodo. 2016. Manajemen Sumber Daya Manusia: Teori, Perencanaan Strategi, Isuisu Utama dan Globalisasi. Bandung : Manggu Media. 40. Subekhi, Akhmad, Mohammad Jauhar. 2012. Penga

Winardi. 2015. Manajemen Prilaku Organisasi, Edisi Revisi. Jakarta: Prenada Media Group.

# The Effect of Compensation and Job Satisfaction on Employee Motivation at the Office of the KPKNL Bengkulu

ORIGIN	ALITY REPORT		
	8% 27% INTERNET SOURCES	19% PUBLICATIONS	16% STUDENT PAPERS
PRIMAF	RY SOURCES		
1	www.jurnal.syntaxlitera	te.co.id	2%
2	www.stmb-multismart.a	ac.id	2%
3	ejurnal.seminar-id.com Internet Source		2%
4	sir.stikom.edu Internet Source		1 %
5	e-perpus.unud.ac.id Internet Source		1 %
6	galungjo.blogspot.com Internet Source		1 %
7	hipokrates.blogspot.cor	n	1 %
8	www.abacademies.org		1 %
9	ejournal.up45.ac.id Internet Source		1 %

10	imadeputrawan.wordpress.com Internet Source	1 %
11	Maria Ulfah. "PENDAPAT AN USAHA, PENDIDIKAN, KEWIRAUSAHAAN, DAN LINGKUNGAN KELUARGA TERHADAP MINAT MENERUSKAN USAHA KELUARGA", Jurnal Riset Entrepreneurship, 2018 Publication	1 %
12	eprints.unram.ac.id Internet Source	1 %
13	jurnal.pascabangkinang.ac.id Internet Source	1 %
14	repository.unsimar.ac.id Internet Source	1 %
15	www.penerbitadm.com Internet Source	1 %
16	Submitted to Trisakti University  Student Paper	1 %
17	eprints.uty.ac.id Internet Source	1 %
18	publikasiilmiah.ums.ac.id Internet Source	1 %
19	Submitted to Universitas Merdeka Malang Student Paper	1 %
	jurnal.unsur.ac.id	

Exclude quotes On Exclude bibliography On

Exclude matches

< 25 words